

Workshop

BIM E LEAN CONSTRUCTION NELL'IMPRESA EDILE

Sassari, mercoledì 4 dicembre 2019

9.00 – 17.30

Obiettivi

Il workshop consentirà alle imprese di costruzioni di rispondere alla domanda “cosa sono il **BIM e la Lean Construction**”.

Saranno forniti i primi elementi di conoscenza sufficienti a far comprendere il proprio grado di digitalizzazione aziendale e quindi orientare le successive azioni formative.

In particolare si vuole far comprendere quale sia l'impatto del **BIM** e della digitalizzazione in una impresa edile, mettendo a confronto la soluzione tradizionale con quella adottata dopo la revisione dei processi aziendali in ottica **BIM**.

Il workshop intende inoltre presentare il metodo della **Lean Construction**, che permette la riduzione dei fattori di spreco e la considerazione essenziale dei bisogni del cliente e dei lavoratori. Questo è focalizzato principalmente su 3 aree di miglioramento:

- La compressione dei tempi di progetto
- L'ottimizzazione delle attività in cantiere
- Il monitoraggio della performance

Il workshop vuole essere un riferimento anche per le imprese che lavorano all'estero, o intendono farlo in futuro, e per le imprese che lavorano in Italia con committenti stranieri che richiedono l'uso di tali metodologie.

Il workshop è elaborato e coordinato da ANCE e SFC Confindustria nell'ambito del progetto strategico Fondirigenti “Smart Manager in edilizia”, con l'obiettivo di favorire l'accesso delle imprese alle innovazioni digitali e sensibilizzare imprenditori e dirigenti sull'impatto che il cambiamento di *business model* comporta nell'organizzazione.

Programma

Mattina

Saluti e introduzione

Digitalizzazione del settore costruzioni: BIM e quadro normativo

- Introduzione al Building Information Modelling (BIM)
- Utilizzo delle norme tecniche nelle imprese

Come rispondere agli appalti pubblici in BIM

- Dalla verifica dei documenti di gara, alla redazione dell'offerta e del piano di gestione informativa, al capitolato informativo verso i fornitori

Applicazioni pratiche

- Dal progetto al modello As Built
- Ottimizzare il progetto per l'impresa

Pomeriggio

Introduzione al Lean Management

- storia e principi di base

L'applicazione delle metodologie Lean al mondo delle costruzioni

- ricercare efficacia, efficienza e sostenibilità
- L'importanza del pensiero strategico nello sviluppo dell'organizzazione
- Miglioramento continuo: come attivarlo e sostenerlo
- Migliorare la programmazione di cantiere (es. Last Planner)
- La stabilità dei processi alla base del miglioramento
- Casi studio ed esempi pratici

Alle ore 13.00 è previsto un light lunch

Docenti:

Claudio Mirarchi

Ingegnere, BIM specialist del progetto INNOVance, dottore di ricerca presso il Politecnico di Milano sullo sviluppo di processi e strumenti digitali innovativi dedicati alle imprese ed il comparto edilizio. Svolge attività di consulenza e supporto alle imprese edili in ambito di nuove tecnologie digitali e processi informatizzati.

Alberto Pavan

Architetto, economista delle costruzioni, ricercatore di produzione edilizia e docente di Project Management alla scuola di Architettura Urbanistica Ingegneria delle Costruzioni del Politecnico di Milano, responsabile scientifico del progetto INNOVance, piattaforma nazionale BIM del settore costruzioni, coordinatore della norma UNI 11337: "Gestione digitale dei processi informativi delle costruzioni" e delegato italiano ai tavoli normativi CEN e ISO sulle tematiche BIM. Socio fondatore di BAEC consulting e BAEC engineering, autore di numerosi testi ed articoli in materia di economia applicata nel settore immobiliare e delle costruzioni.

Luca Martinello

Ingegnere, formatore e docente presso l'Università di Padova, l'Istituto Lean Management (LGN), la Fondazione CUOA e il TIS Innovation Park (Bolzano)